

Građevinski fakultet / MENADŽMENT U GRAĐEVINARSTVU / MENADŽMENT GRAĐEVINSKE FIRME

Naziv predmeta:	MENADŽMENT GRAĐEVINSKE FIRME			
Šifra predmeta	Status predmeta	Semestar	Broj ECTS kredita	Fond časova (P+V+L)
12020	Obavezan	3	5	3+1+1
Studijski programi za koje se organizuje	MENADŽMENT U GRAĐEVINARSTVU			
Uslovljenost drugim predmetima	Nema uslovljenosti.			
Ciljevi izučavanja predmeta	Predmet ima za cilj sticanje znanja iz osnova teorije sistema i o firmi kao upravljivom poslovnom sistemu, oblicima organizovanja i funkcionisanja, službama firme, upravljanju finansijskom menadžmentu, pokazateljima poslovnog uspjeha i analizama stanja firme koja će omogućiti studentu da se poslije završenih studija uspješno bavi ovim poslovima.			
Ishodi učenja	Nakon što položi ovaj ispit, student će biti u stanju da: 1. Praktično primijeni stečena znanja iz oblasti menadžmenta i aktivno učestvuje u upravljanju građevinskom firmom. 2. Vlada osnovama teorije sistema i praktičnom primjenom teorije na građevinskoj firmi kao upravljivom poslovnom sistemu. 3. Upoznat je sa modelima upravljanja, finansijskim menadžmentom i službama u građevinskim izvođačkim firmama. 4. Stečena znanja direktno primjenjuje u svim službama građevinske firme.			
Ime i prezime nastavnika i saradnika	Prof dr Miloš Knežević			
Metod nastave i savladanja gradiva	Predavanja, vježbe, konsultacije, posjete gradilištima i građevinskom firmama.			
Plan i program rada				
Pripremne nedjelje	Priprema i upis semestra			
I nedjelja, pred.	Uvod. Osnovni pojmovi iz teorije sistema i upravljivih sistema			
I nedjelja, vježbe	Uvod. Osnovni pojmovi iz teorije sistema i upravljivih sistema			
II nedjelja, pred.	Sistemska inženjerstvo. Građevinska firma kao upravljiv poslovni sistem i njeno okruženje.			
II nedjelja, vježbe	Sistemska inženjerstvo. Građevinska firma kao upravljiv poslovni sistem i njeno okruženje.			
III nedjelja, pred.	Definicija i podjela preduzeća. Vizija, misija i ciljevi preduzeća.			
III nedjelja, vježbe	Definicija i podjela preduzeća. Vizija, misija i ciljevi preduzeća.			
IV nedjelja, pred.	Osnivanje firme. Oblici i vlasnička struktura (privredno društvo, društvo kapitala, javno preduzeće, holding preduzeće, oblici povezivanja građevinskih firmi).			
IV nedjelja, vježbe	Osnivanje firme. Oblici i vlasnička struktura (privredno društvo, društvo kapitala, javno preduzeće, holding preduzeće, oblici povezivanja građevinskih firmi).			
V nedjelja, pred.	Veze građevinske firme sa organima državne uprave i lokalne samouprave i drugim institucijama i organizacijama. Specijalizovane firme ili zavodi (urbanizam, prostorno planiranje, građ. zemljište i sl.)			
V nedjelja, vježbe	Veze građevinske firme sa organima državne uprave i lokalne samouprave i drugim institucijama i organizacijama. Specijalizovane firme ili zavodi (urbanizam, prostorno planiranje, građ. zemljište i sl.)			
VI nedjelja, pred.	SLOBODNA NEDJELJA			
VI nedjelja, vježbe	SLOBODNA NEDJELJA			
VII nedjelja, pred.	I KOLOKVIJUM			
VII nedjelja, vježbe	I KOLOKVIJUM			
VIII nedjelja, pred.	Funkcije građevinske firme (proizvodnja i priprema, marketing, ugovaranje poslova, istraživanje i razvoj, planiranje i kontrola, finansije, računovodstvo, knjigovodstvo, pravno-administrativna i kadrovska služba, funkcija kvaliteta, informacioni i komunikacioni sistem			
VIII nedjelja, vježbe	Funkcije građevinske firme (proizvodnja i priprema, marketing, ugovaranje poslova, istraživanje i razvoj, planiranje i kontrola, finansije, računovodstvo, knjigovodstvo, pravno-administrativna i kadrovska služba, funkcija kvaliteta, informacioni i komunikacioni sistem			
IX nedjelja, pred.	Organi i organizacione strukture građevinske firme. Poslovne jedinice (gradnje, gradilišta, proizvodni pogoni, predstavništva).			
IX nedjelja, vježbe	Organi i organizacione strukture građevinske firme. Poslovne jedinice (gradnje, gradilišta, proizvodni pogoni, predstavništva).			

X nedjelja, pred.	Finansijski menadžment. Pokazatelji poslovnog uspjeha (bilans stanja, bilans uspjeha), revizija računovodstvenih podataka.					
X nedjelja, vježbe	Finansijski menadžment. Pokazatelji poslovnog uspjeha (bilans stanja, bilans uspjeha), revizija računovodstvenih podataka.					
XI nedjelja, pred.	Marketing u građevinskoj firmi.					
XI nedjelja, vježbe	Marketing u građevinskoj firmi.					
XII nedjelja, pred.	SWOT analiza građevinske firme.					
XII nedjelja, vježbe	SWOT analiza građevinske firme.					
XIII nedjelja, pred.	Benchmarking građevinske firme.					
XIII nedjelja, vježbe	Benchmarking građevinske firme.					
XIV nedjelja, pred.	Reinženjering poslovnih procesa u građevinskoj firmi.					
XIV nedjelja, vježbe	Reinženjering poslovnih procesa u građevinskoj firmi.					
XV nedjelja, pred.	II KOLOKVIJUM					
XV nedjelja, vježbe	II KOLOKVIJUM					
Opterećenje studenta	Nedjeljno: 6 kredita x 40/30 = 8 sati. Ukupno opterećenje za predmet: 6.0x30 = 180 sati					
Nedjeljno	U toku semestra					
5 kredita x 40/30=6 sati i 40 minuta 3 sat(a) teorijskog predavanja 1 sat(a) praktičnog predavanja 1 vježbi 1 sat(a) i 40 minuta samostalnog rada, uključujući i konsultacije	Nastava i završni ispit: 6 sati i 40 minuta x 16 =106 sati i 40 minuta Neophodna priprema prije početka semestra (administracija, upis, ovjera): 6 sati i 40 minuta x 2 =13 sati i 20 minuta Ukupno opterećenje za predmet: 5 x 30=150 sati Dopunski rad za pripremu ispita u popravnom ispitnom roku, uključujući i polaganje popravnog ispita od 0 do 30 sati (preostalo vrijeme od prve dvije stavke do ukupnog opterećenja za predmet) 30 sati i 0 minuta Struktura opterećenja: 106 sati i 40 minuta (nastava), 13 sati i 20 minuta (priprema), 30 sati i 0 minuta (dopunski rad)					
Obaveze studenta u toku nastave	prisustvo nastavi, vježbanja					
Konsultacije	tokom semestra					
Literatura	osnovna: Novaković, V., Menadžment u savremenom građevinarstvu, Izgradnja, Beograd, 2003. Đuranović, P., Upravljanje građevinskim projektima, Građevinski fakultet, Podgorica, 2006. Praščević, Ž. Osnovi sistemskog inženjerstva, Građevinski fakultet, Beograd, 2008. Dutina, V., Menadžment građevinskih preduzeća, FTN, Kosovska mitrovica, 2006. dopunska: Mašić, B., Strateški menadžment, Univerzitet «Braća Karić», Beograd, 2001. Đuranović. P., Organizacija građenja, Građevinski fakultet, Podgorica, 1995. Ćirović, G., Reinženjering poslovnih procesa, Građevinski fakultet, Beograd, 1999. Kovačević, D., Menadžment preduzeća, Energoprojekt, 1998					
Oblici provjere znanja i ocjenjivanje	- prisustvo na nastavi: 20 poena - 2 kolokvijuma: 30 poena - završni ispit : ≤ 50 poena - prelazna ocjena se dobija ako se sakupi 51 poen.					
Posebne naznake za predmet	Vježbe (V) se izvode za grupe do 20 studenata. Po potrebi predavanja se mogu izvoditi i na engleskom jeziku. Na vježbama će se obrađivati materija koja je izlagana na predavanjima. Svaki student će raditi i braniti seminarski rad na neku od tema Menadžment					
Napomena	Dodatne informacije o predmetu mogu se dobiti kod predmetnog nastavnika, saradnika, šefa studijskog programa i kod prodekana za nastavu.					
Ocjena:	F	E	D	C	B	A
Broj poena	manje od 50 poena	više ili jednako 50 poena i manje od 60 poena	više ili jednako 60 poena i manje od 70 poena	više ili jednako 70 poena i manje od 80 poena	više ili jednako 80 poena i manje od 90 poena	više ili jednako 90 poena